

## Workshop „Vorbereitung Sanierungskonzept

### Konzern Stadt Borkum“

#### -Dokumentation-

<b>Datum:</b>	28. Oktober 2020
<b>Uhrzeit:</b>	09:00 bis 15:00 Uhr
<b>Ort:</b>	Rathaus Stadt Borkum, Sitzungssaal
<b>Teilnehmer*innen:</b>	<u>Verwaltung/NBG:</u> Jürgen Akkermann (Bürgermeister), Frank Pahl (Allg. Vertreter), Andrea Beck (Stadtkämmerin), Göran Sell (Geschäftsführer NBG) <u>Politik/AK Haushalt-Financen:</u> Georgius Atsidakos, Sören Hüppe, Jürgen Müller Herr Henning (NSI Consult, Moderation und Dokumentation)

### Erwartungen/Ziele der Teilnehmenden (Kartenabfrage)

<b>Basis für die Ausschreibung einer Prozessbegleitung ist geschaffen</b>	<b>Erwartungen der Politik an den Inhalt und den Umfang der konzeptbasierten Sanierung sind geklärt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einsparpotenziale</li> <li>• Synergiepotenziale</li> <li>• Erlöspotenziale</li> </ul>
<b>Gemeinsames Verständnis über die grundsätzlichen Entwicklungsbedarfe (Insel/Konzern -&gt; nachhaltige Insel- und Konzernentwicklung)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klarer Auftrag für die Ausschreibung</li> <li>• Konsens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regeln für die Beteiligung der Interessenvertretungen</li> <li>• Kommunikation</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beteiligungsorientierung MA + FK</li> <li>• Vorhandene Unterlagen nutzen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Umfassende Analyse Finanzsituation</li> <li>• Betrachtung der Zielfindungs- und Steuerungsprozesse</li> <li>• Optimierungsvorschläge</li> </ul>	<b>Vorteile für Verwaltung/NBG erarbeiten = Vorteile für den Bürger</b>
<b>Bessere Zusammenarbeit Verwaltung/NBG</b>	<b>Zukunft immer im Blick</b>	<b>Gemeinsam stark</b>



<ul style="list-style-type: none"><li>• Schwächen benennen (Konzern)</li><li>• Offen reden</li></ul>	Struktur für das „Projekt“	Handlungssicherheit
Deutliches Zusammenwirken von Stadt und NBG auf Leitungsebene	Verständnis und Lösung für gemeinsame Aufgaben Konzern Stadt Borkum	Deutliche Klarstellung des Aufgabenbereiches
Gemeinsame Vorgehensweise Politik & Konzern	Klärung Vorteile für Konzern	Mögliche Einsparungspotenziale aufzeigen
Akzeptanz bei allen Beteiligten stärken	Rahmen des Sanierungskonzeptes definieren	Vorgehensweise erläutern und weitere Schritte definieren

## Ziele für Sanierungskonzept

**Oberziel:** Der Stadt Borkum Konzern ist wirtschaftlich nachhaltig aufgestellt und erfüllt dabei seine Pflichten zur Daseinsvorsorge vollumfänglich

- Ziele:**
1. Der Konzern Stadt Borkum folgt einer Strategie
  2. Strukturen und Prozesse des Stadt Borkum Konzerns sind optimal auf die Strategie ausgerichtet
  3. Zielfindungs- und Steuerungsprozesse im Konzern Stadt Borkum sind optimiert und ein Controllingsystem ist etabliert
  4. Der Bestand der Insel-Infrastruktur und dessen qualitative Steigerung sind gesichert

## Aufgaben Sanierungskonzept

1. Analyse der IST-Situation bezogen auf Strategie, Strukturen und Finanzen
  - ➔ Auf drei Ebenen: Insel, Stadt und Nordseeheilbad Borkum GmbH
  - ➔ Rückgriff auf bestehende Analysen, Konzepte, Gutachten etc.

2. Erarbeitung/Überarbeitung Leitbild und Strategie für Insel und Konzern
3. Klare Handlungsempfehlungen zu Strukturen und Prozesse Insel und Konzern

## Die Ausschreibung(en)

Die Ausschreibungen gliedert sich in zwei Teile:

1. Ausschreibung
  - a. Bestandsaufnahme und Analyse des IST-Zustandes
  - b. Erarbeitung eines Lebensraumkonzeptes (Fortschreibung Borkum 2030) und einer sich daraus ableitenden Strategie des Konzern Stadt Borkum
2. Ausschreibung:  
Organisationsentwicklung des Konzern Stadt Borkum

Die Organisationsentwicklung wird erst nach Abschluss des ersten Projektes erfolgen.

## Anforderungsprofil für Angebote

- Referenzen zu Strategieprojekten in Kommunen und zur Entwicklung von Lebensraumkonzepten in touristischen Destinationen mit Fokus auf wirtschaftliche Nachhaltigkeit
- Aussagekräftiger Lebenslauf der/des verantwortlichen Berater\*in
- Anwesenheit der/des verantwortlichen Berater\*in vor Ort
- Kenntnisse sowohl auf dem Gebiet kommunaler Finanzwirtschaft als auch im Bereich privatwirtschaftlich geführter (Kommunal-)Unternehmen
- Projektplanskizze mit verbindlichen Meilensteinen
- Benennung der Beratertage pro Projektschritt



## Das weitere Vorgehen

- Fördermöglichkeiten eruieren
- Projektskizze erstellen
- Förderantrag stellen
- Bewerberkreis auswählen
- Beschränkte Ausschreibung
- Externe Unterstützung für Ausschreibung

Braunschweig, den 03.11.2020

Heiko Henning